

แผนการบริหารความเสี่ยง และการควบคุมภายใน

ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2568



จัดทำโดย : ฝ่ายพัฒนาคุณภาพการศึกษา
วิทยาลัยนวัตกรรมการสื่อสารสังคม



College of
Social Communication
Innovation
SRINAKHARINWIROT UNIVERSITY

แผนการบริหารความเสี่ยงและการควบคุมภายใน
ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2568

วิทยาลัยนวัตกรรมการสื่อสารสังคม
มหาวิทยาลัยศรีนครินทรวิโรฒ

คำนำ

แผนการบริหารความเสี่ยงและการควบคุมภายใน ของวิทยาลัยนวัตกรรมการสื่อสารสังคม มหาวิทยาลัยศรีนครินทรวิโรฒ ปีงบประมาณ พ.ศ. 2568 จัดทำขึ้นเพื่อเป็นกรอบแนวทางในการดำเนินงานการบริหารความเสี่ยงและการควบคุมภายในของวิทยาลัยนวัตกรรมการสื่อสารสังคม ให้เป็นไปตามวัตถุประสงค์ที่กำหนดไว้อย่างมีประสิทธิภาพและประสิทธิผลทั่วทั้งองค์กร รวมทั้งให้บุคลากรของวิทยาลัยทั้งสายวิชาการ และสายปฏิบัติการมีความเข้าใจในเรื่อง การบริหารความเสี่ยงและการควบคุมภายในและสามารถนำไปปฏิบัติได้อย่างมีประสิทธิภาพและต่อเนื่อง คณะกรรมการบริหารความเสี่ยงและการควบคุมภายใน วิทยาลัยนวัตกรรมการสื่อสารสังคม หวังเป็นอย่างยิ่งว่าแผนการบริหารความเสี่ยงและการควบคุมภายใน ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2568 จะเป็นแนวทางการบริหารจัดการความเสี่ยงของวิทยาลัยนวัตกรรมการสื่อสารสังคม ให้เป็นไปตามเป้าหมายที่กำหนดไว้ และช่วยให้มีการวางแผนการจัดการความเสี่ยงอย่างมีประสิทธิภาพและประสิทธิผล

คณะกรรมการบริหารความเสี่ยงและการควบคุมภายใน
วิทยาลัยนวัตกรรมการสื่อสารสังคม

แนวทางการบริหารความเสี่ยงและการควบคุมภายใน

นโยบายการบริหารความเสี่ยงและการควบคุมภายใน วิทยาลัยนวัตกรรมการสื่อสารสังคม

เพื่อให้วิทยาลัยนวัตกรรมการสื่อสารสังคม มีระบบและการดำเนินงานการบริหารความเสี่ยงและการควบคุมภายในเป็นไปอย่างต่อเนื่องและมีประสิทธิภาพ สอดคล้องระเบียบคณะกรรมการตรวจเงินแผ่นดินว่าด้วยการกำหนดมาตรฐานการ ควบคุมภายใน พ.ศ. 2554 ข้อ 5 และ ข้อ 6 กำหนดให้ส่วนราชการดำเนินการวางระบบควบคุมภายใน พร้อมประเมินผลการควบคุมภายใน และรายงานต่อคณะกรรมการบริหารความเสี่ยงมหาวิทยาลัยศรีนครินทรวิโรฒ อย่างน้อยปีละ 2 ครั้ง วิทยาลัยนวัตกรรมการสื่อสารสังคม ดำเนินงานตามแผนบริหารความเสี่ยงที่เป็นผลจากการวิเคราะห์และระบุปัจจัยเสี่ยงที่เกิดจากปัจจัยภายนอก หรือปัจจัยที่ไม่สามารถควบคุมได้ส่งผลต่อการดำเนินงานตามพันธกิจของวิทยาลัยและให้ระดับความเสี่ยงลดลงจากเดิม และมีระบบบริหารจัดการที่ดี (Good Governance) วิทยาลัยนวัตกรรมการสื่อสารสังคม จึงกำหนดนโยบายการบริหารความเสี่ยงและการควบคุมภายใน ดังนี้

- 1) กำหนดให้การบริหารความเสี่ยงและการควบคุมภายในเป็นการดำเนินการที่สำคัญโดยครอบคลุมความเสี่ยงสำคัญในทุกปัจจัยเสี่ยงและทุกพันธกิจของวิทยาลัย
- 2) บุคลากรของวิทยาลัยตระหนักถึงความสำคัญและมีส่วนร่วมในกิจกรรมการบริหารความเสี่ยงและการควบคุมภายใน
- 3) มีการติดตามประเมินผลการบริหารความเสี่ยง ทบทวน ปรับปรุงอย่างสม่ำเสมอตามสถานการณ์ที่เปลี่ยนแปลง มีการบริหารความเสี่ยงควบคู่ไปกับการควบคุมภายใน เพื่อป้องกันความเสียหายในด้านต่าง ๆ ภายใต้อัตราความเสี่ยงที่ยอมรับได้

กลไกการบริหารความเสี่ยง วิทยาลัยนวัตกรรมการสื่อสารสังคม

วิทยาลัยนวัตกรรมการสื่อสารสังคม มีระบบและกลไกการบริหารความเสี่ยงและการควบคุมภายในของวิทยาลัยเพื่อลดความสูญเสียจากการดำเนินงานภายใต้อัตราความเสี่ยงที่ยอมรับได้ มีกระบวนการวิเคราะห์และประเมินความเสี่ยง เพื่อจัดทำกรอบความเสี่ยงระดับหน่วยงานให้สอดคล้องกับเป้าหมายหลักและแผนการดำเนินงานของวิทยาลัยฯ มีระบบการควบคุมความเสี่ยงโดยคณะกรรมการบริหารความเสี่ยงและการควบคุมภายใน ซึ่งมีหน้าที่นำนโยบายการบริหารความเสี่ยงของวิทยาลัยฯ ไปสู่การปฏิบัติ วิเคราะห์และวางระบบบริหารความเสี่ยงด้านต่าง ๆ ตามกลยุทธ์และพันธกิจหลักของวิทยาลัยฯ ประเมินผลกระทบและโอกาสที่อาจเกิดขึ้น กำหนดมาตรการและแผนปฏิบัติการการดำเนินงานความเสี่ยงด้านต่าง ๆ ตลอดจนทบทวนและประเมินผล มาตรการและแผนปฏิบัติการ เพื่อปรับปรุงให้เหมาะสมและทันเวลา รายงานผลการบริหารความเสี่ยงและการควบคุมภายในต่อคณะกรรมการประจำวิทยาลัยฯ

วัตถุประสงค์ของแผนบริหารความเสี่ยงและการควบคุมภายใน ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2568

เพื่อให้การดำเนินงานการบริหารความเสี่ยงและการควบคุมภายใน ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2568 เป็นไปอย่างมีประสิทธิภาพ และบรรลุตามวัตถุประสงค์ที่กำหนดไว้ จึงได้กำหนดวัตถุประสงค์ ตัวชี้วัดความสำเร็จ และค่าเป้าหมายของแผนการบริหารความเสี่ยงและแผนการควบคุมภายใน ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2568 ดังนี้

วัตถุประสงค์	ตัวชี้วัดความสำเร็จ	ค่าเป้าหมาย	เกณฑ์การประเมิน
แผนการบริหารความเสี่ยงและการควบคุมภายใน			
เพื่อให้วิทยาลัยนวัตกรรมการสื่อสารสังคมสามารถหาวิธีการจัดการความเสี่ยง ป้องกัน หรือลดความเสี่ยงให้อยู่ในระดับที่ยอมรับได้	ร้อยละของประเด็นความเสี่ยงที่ได้รับการควบคุมและลดระดับความเสี่ยงเทียบกับประเด็นความเสี่ยงทั้งหมดที่กำหนดขึ้นทั้งปี	ร้อยละ 100	ความเสี่ยงที่ได้รับการควบคุมและลดระดับความเสี่ยงเทียบกับประเด็นความเสี่ยงทั้งหมดที่กำหนดขึ้นทั้งปี

หน้าที่และความรับผิดชอบของคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง

เพื่อให้การดำเนินงานด้านการบริหารความเสี่ยงและการควบคุมภายใน วิทยาลัยนวัตกรรมการสื่อสารสังคม เป็นไปด้วยความเรียบร้อยและมีประสิทธิภาพ จึงแต่งตั้งคณะกรรมการบริหารความเสี่ยงและการควบคุมภายใน ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2568 โดยมีรายชื่อและหน้าที่รับผิดชอบดังต่อไปนี้

- | | |
|---|----------------------------|
| 1) คณะบดีวิทยาลัยนวัตกรรมการสื่อสารสังคม | ที่ปรึกษา |
| 2) รองคณบดีฝ่ายแผนและพัฒนาคุณภาพ | ประธานกรรมการ |
| 3) รองคณบดีฝ่ายบริหาร | กรรมการ |
| 4) รองคณบดีฝ่ายวิชาการและวิจัย | กรรมการ |
| 5) รองคณบดีฝ่ายพัฒนาศักยภาพนิสิต | กรรมการ |
| 6) ผู้ช่วยคณบดีฝ่ายพัฒนาสื่อและสื่อสารองค์กร | กรรมการ |
| 7) ผู้ช่วยคณบดีฝ่ายเทคโนโลยีสารสนเทศ | กรรมการ |
| 8) หัวหน้าศูนย์นวัตกรรมและวิทยบริการ | กรรมการ |
| 9) ผู้อำนวยการสำนักงานคณบดี | กรรมการ |
| 10) หัวหน้าสาขาคอมพิวเตอร์มัลติมีเดียและธุรกิจไซเบอร์ | กรรมการ |
| 11) หัวหน้าสาขานวัตกรรมการสื่อสาร | กรรมการ |
| 12) หัวหน้าสาขาภาพยนตร์และสื่อดิจิทัล | กรรมการ |
| 13) นางสาวสุธาดา นุกุลวุฒิโอภาส | กรรมการ |
| 14) นางสาววิรงรอง ว่องวิทย์ | กรรมการ |
| 15) ว่าที่ร้อยตรีหญิงสุกัญญา สังสรรค์น้อย | กรรมการและเลขานุการ |
| 16) นางสาวสุนิดา คำสุข | กรรมการและผู้ช่วยเลขานุการ |

โดยมีหน้าที่ ดังต่อไปนี้

- 1) ดำเนินการจัดทำกรอบและแนวทางการบริหารความเสี่ยงของวิทยาลัยให้เหมาะสมกับการเปลี่ยนแปลงของสภาพแวดล้อมต่างๆ รวมถึงพิจารณากำหนดระดับความเสี่ยงที่ยอมรับได้ของวิทยาลัยฯ
- 2) ผลักดันการดำเนินงานตามแผนงานการบริหารความเสี่ยงและการควบคุมภายในตามนโยบายของวิทยาลัยฯ สู่ส่วนงาน เพื่อให้บรรลุเป้าหมายและทิศทางการดำเนินงานของวิทยาลัยฯ
- 3) ติดตามและประเมินผลการดำเนินงานตามแผนการบริหารความเสี่ยงและการควบคุมภายในของส่วนงาน เสนอต่อมหาวิทยาลัยฯ
- 4) กำกับดูแล และสนับสนุนให้การบริหารความเสี่ยงเป็นส่วนหนึ่งของวัฒนธรรมในการปฏิบัติงาน
- 5) นำผลการประเมินและข้อเสนอแนะไปใช้ในการปรับแผนหรือวิเคราะห์ความเสี่ยงของส่วนงานในรอบปีงบประมาณต่อไป
- 6) กำกับดูแลระบบการควบคุมภายในของวิทยาลัยนวัตกรรมการสื่อสารสังคม

แผนการดำเนินงานบริหารความเสี่ยงและควบคุมภายใน ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2568

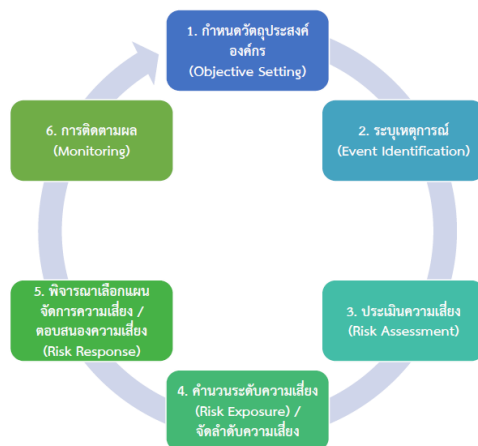
เพื่อให้การบริหารความเสี่ยงและการควบคุมภายในของวิทยาลัยนวัตกรรมการสื่อสารสังคม ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2568 มีการดำเนินการอย่างเป็นขั้นตอน จึงได้กำหนดแผนการดำเนินงานบริหารความเสี่ยงและการควบคุมภายใน โดยมีรายละเอียด ดังนี้

กิจกรรม	ระยะเวลา	ผลลัพธ์
1. แต่งตั้งคณะกรรมการบริหารความเสี่ยงและการควบคุมภายใน ปีงบประมาณ พ.ศ. 2568	สิงหาคม 2567	คำสั่งแต่งตั้งคณะกรรมการบริหารความเสี่ยงและการควบคุมภายใน ปีงบประมาณ พ.ศ. 2568
2. ดำเนินการสำรวจความเสี่ยงปีงบประมาณ พ.ศ. 2568 ผ่านการประชุมกลุ่มย่อยและการประชุมคณะกรรมการบริหารความเสี่ยงฯ	กรกฎาคม 2567	ประเด็นความเสี่ยงที่ได้จากการรวบรวมข้อมูลจากบุคลากรของวิทยาลัย
3. วิเคราะห์ความเสี่ยง โอกาสที่จะเกิด และผลกระทบ จากข้อมูลความเสี่ยงที่ได้จากการสำรวจ	กรกฎาคม 2567	สรุปผลจัดทำรายงานการวิเคราะห์ และระบุความเสี่ยง RM-1 ปีงบประมาณ พ.ศ. 2568
4. จัดทำ (ร่าง) แผนบริหารความเสี่ยงและการควบคุมภายใน ปีงบประมาณ พ.ศ. 2568	กรกฎาคม 2567	(ร่าง) แผนบริหารความเสี่ยงและการควบคุมภายใน ปีงบประมาณ พ.ศ. 2568
5. เสนอแผนบริหารความเสี่ยงและการควบคุมภายใน ปีงบประมาณ พ.ศ. 2568 ต่อที่ประชุมคณะกรรมการประจำวิทยาลัยฯ พิจารณา	กรกฎาคม 2567	แผนบริหารความเสี่ยงและการควบคุมภายใน ปีงบประมาณ พ.ศ. 2568 ที่ผ่านการเห็นชอบ
6. บันทึกข้อมูล รายงานการวิเคราะห์และระบุความเสี่ยง RM-1 ปีงบประมาณ พ.ศ. 2568 ผ่านระบบสารสนเทศความเสี่ยง RMIS	สิงหาคม 2567	บันทึกข้อมูล รายงานการวิเคราะห์และระบุความเสี่ยง RM-1 ปีงบประมาณ พ.ศ. 2568 ผ่านระบบสารสนเทศความเสี่ยง RMIS ตามระยะเวลาที่มหาวิทยาลัยกำหนด
6. จัดทำแผนการจัดการความเสี่ยง RM-2 ปีงบประมาณ พ.ศ. 2568	กรกฎาคม 2567	ได้แผนการจัดการความเสี่ยง RM-2 ปีงบประมาณ พ.ศ. 2568
7. เสนอแผนการจัดการความเสี่ยง RM-2 ปีงบประมาณ พ.ศ. 2568 เข้าที่ประชุมคณะกรรมการประจำวิทยาลัยฯ พิจารณา	กรกฎาคม 2567	แผนการจัดการความเสี่ยง RM-2 ปีงบประมาณ พ.ศ. 2568 ผ่านการเห็นชอบ
8. บันทึกข้อมูลแผนการจัดการความเสี่ยง RM-2 ปีงบประมาณ พ.ศ. 2568 ผ่านระบบสารสนเทศความเสี่ยง RMIS	สิงหาคม 2567	บันทึกข้อมูลแผนการจัดการความเสี่ยง RM-2 ปีงบประมาณ พ.ศ. 2568 ผ่านระบบสารสนเทศความเสี่ยง RMIS ตามระยะเวลาที่มหาวิทยาลัยกำหนด
9. ดำเนินการตามแผนการจัดการความเสี่ยง ปีงบประมาณ พ.ศ. 2568	กันยายน 2567 - กันยายน 2568	ผลการดำเนินงานตามแผนการจัดการความเสี่ยง ปีงบประมาณ พ.ศ. 2568

กิจกรรม	ระยะเวลา	ผลลัพธ์
10. กำกับ ติดตามผลการดำเนินงานตามแผนการจัดการความเสี่ยง ปีงบประมาณ พ.ศ. 2567 รอบ 6 เดือน (ต.ค. 67 – มี.ค. 68)	กุมภาพันธ์ 2568	รายงานผลการดำเนินงานตามแผนบริหารความเสี่ยงและการควบคุมภายใน ปีงบประมาณ พ.ศ. 2568 รอบ 6 เดือน
11. เสนอรายงานผลการดำเนินงานตามแผนบริหารความเสี่ยงและการควบคุมภายใน ปีงบประมาณ พ.ศ. 2568 รอบ 6 เดือน เข้าที่ประชุม คณะกรรมการประจำวิทยาลัยฯ พิจารณา	มีนาคม 2568	รายงานผลการดำเนินงานตามแผนบริหารความเสี่ยงและการควบคุมภายใน ปีงบประมาณ พ.ศ. 2568 รอบ 6 เดือน ผ่านการเห็นชอบจากคณะกรรมการฯ
12. บันทึกข้อมูล รายงานผลการดำเนินงานตามแผนบริหารความเสี่ยงและการควบคุมภายใน ปีงบประมาณ พ.ศ. 2568 รอบ 6 เดือน ผ่านระบบสารสนเทศความเสี่ยง RMIS	มีนาคม 2568	บันทึกข้อมูล รายงานผลการดำเนินงานตามแผนบริหารความเสี่ยงและการควบคุมภายใน ปีงบประมาณ พ.ศ. 2568 รอบ 6 เดือน ผ่านระบบสารสนเทศความเสี่ยง RMIS ตามระยะเวลาที่มหาวิทยาลัยกำหนด
10. กำกับ ติดตามผลการดำเนินงานตามแผนการจัดการความเสี่ยง ปีงบประมาณ พ.ศ. 2568 รอบ 12 เดือน (เม.ย. 68 – ก.ย. 68)	กรกฎาคม 2568	ผลการดำเนินงานตามแผนบริหารความเสี่ยงและการควบคุมภายใน ปีงบประมาณ พ.ศ. 2568 รอบ 12 เดือน
เสนอรายงานผลการดำเนินงานตามแผนบริหารความเสี่ยงและการควบคุมภายใน ปีงบประมาณ พ.ศ. 2568 รอบ 12 เดือน เข้าที่ประชุม คณะกรรมการประจำวิทยาลัยฯ พิจารณา	สิงหาคม 2568	รายงานผลการดำเนินงานตามแผนบริหารความเสี่ยงและการควบคุมภายใน ปีงบประมาณ พ.ศ. 2568 รอบ 12 เดือน ผ่านการเห็นชอบ
บันทึกข้อมูล รายงานผลการดำเนินงานตามแผนบริหารความเสี่ยงและการควบคุมภายใน ปีงบประมาณ พ.ศ. 2568 รอบ 12 เดือน ผ่านระบบสารสนเทศความเสี่ยง RMIS	สิงหาคม 2568	บันทึกข้อมูล รายงานผลการดำเนินงานตามแผนบริหารความเสี่ยงและการควบคุมภายใน ปีงบประมาณ พ.ศ. 2568 รอบ 12 เดือน ผ่านระบบสารสนเทศความเสี่ยง RMIS ตามระยะเวลาที่มหาวิทยาลัยกำหนด

ขั้นตอนและกระบวนการบริหารความเสี่ยง

วิทยาลัยนวัตกรรมการสื่อสารสังคม ได้ใช้กระบวนการบริหารความเสี่ยงและการควบคุมภายในตามหลักการของ COSO ซึ่งครอบคลุมแนวทางการกำหนดนโยบายการบริหารงาน และการบริหารความเสี่ยง 6 ขั้นตอน ดังนี้



ขั้นตอนที่ 1 การกำหนดวัตถุประสงค์ขององค์กร

การกำหนดวัตถุประสงค์ขององค์กรเป็นขั้นแรกที่ต้องดำเนินการ เพื่อกำหนดแนวทางกระบวนการบริหารความเสี่ยงที่ส่งผลกระทบต่อการบรรลุวัตถุประสงค์ขององค์กร

ขั้นตอนที่ 2 การระบุความเสี่ยง

เป็นกระบวนการที่บุคลากรร่วมกันระบุความเสี่ยงและปัจจัยเสี่ยงใดที่อาจทำให้การดำเนินงานไม่เป็นไปตามแผนที่กำหนดไว้ ส่งผลกระทบต่อความสำเร็จของยุทธศาสตร์ของวิทยาลัย จำแนกว่าความเสี่ยงนั้นเป็นความเสี่ยงประเภทไหน ความเสี่ยงนั้นเกิดขึ้นระดับใด โดยใช้วิธีการระดมสมอง วิเคราะห์ความเสี่ยงจากขั้นตอนการปฏิบัติงานในแต่ละขั้นตอน ในการวิเคราะห์เพื่อระบุความเสี่ยงต่าง ๆ อาจพิจารณาจากปัจจัยเสี่ยงในหลายด้าน เช่น

- ด้านบริหารยุทธศาสตร์
- ด้านการดำเนินงาน
- ด้านการเงินและพัสดุ
- ด้านกฎหมาย ข้อบังคับ

ขั้นตอนที่ 3 การประเมินความเสี่ยง

การประเมินความเสี่ยงเป็นการประเมินระดับโอกาสที่จะเกิดและผลกระทบของความเสี่ยง โดยพิจารณาจากการประเมินโอกาสที่จะเกิดความเสี่ยง (Likelihood) และความรุนแรงของผลกระทบจากเหตุการณ์ความเสี่ยง (Impact) และระดับของความเสี่ยง (Degree of Risk) ต่อการบรรลุวัตถุประสงค์หรือเป้าหมายของวิทยาลัยทั้งนี้ ได้กำหนดเกณฑ์ระดับความเสี่ยงและแนวทางการดำเนินการตามระดับความเสี่ยงไว้ ดังนี้

แนวทางและเกณฑ์การประเมินความเสี่ยง : หลักพิจารณาในภาพรวมโดยทำการประเมินโอกาสเกิด (Likelihood) และระดับความรุนแรงของผลกระทบที่เกิดขึ้น (Impact)

โอกาสเกิด (Likelihood : L)					
หลักการพิจารณา โอกาสเกิด ในภาพรวม	มีโอกาสที่จะ เกิดขึ้นน้อยมาก	มีโอกาสที่จะ เกิดขึ้นน้อย	มีโอกาสที่จะ เกิดขึ้นปานกลาง	มีโอกาสที่จะ เกิดขึ้นมาก	มีโอกาสที่จะ เกิดขึ้นสูงมาก
ระดับ	1 = น้อยมาก	2 = น้อย	3 = ปานกลาง	4 = มาก	5 = สูงมาก
หลักการพิจารณา ผลกระทบ ในภาพรวม	ผลกระทบ ความเสียหาย การสูญเสียที่อาจ เกิดขึ้นอยู่ใน ระดับที่ยอมรับได้ แน่นอน	ผลกระทบ ความเสียหายการ สูญเสียที่อาจเกิด ขึ้นอยู่ในระดับที่ ค่อนข้างยอมรับ ได้	ผลกระทบ ความเสียหายการ สูญเสียที่อาจเกิด ขึ้นอยู่ในระดับที่ พอยอมรับได้	ผลกระทบ ความเสียหายการ สูญเสียที่อาจเกิด ขึ้นอยู่ในระดับที่ ค่อนข้างยอมรับ ไม่ได้	ผลกระทบ ความเสียหายการ สูญเสียที่อาจเกิด ขึ้นอยู่ในระดับที่ไม่ สามารถยอมรับได้ แน่นอน
ผลกระทบ (Impact : I)					

โอกาสที่จะเกิดความเสี่ยง	ร้อยละโอกาสที่จะเกิดขึ้น	ระดับคะแนน
มีโอกาสที่จะเกิดขึ้นสูงมาก	มีโอกาสเกือบทุกครั้ง มากกว่า 80%	5
มีโอกาสที่จะเกิดขึ้นมาก	มีโอกาสในการเกินค่อนข้างสูงหรือบ่อยๆ 70 – 79%	4
มีโอกาสที่จะเกิดขึ้นปานกลาง	มีโอกาสเกิดบางครั้ง 60 – 69%	3
มีโอกาสที่จะเกิดขึ้นน้อย	มีโอกาสเกิดแต่นาน ๆ ที่ 50-59%	2
มีโอกาสที่จะเกิดขึ้นน้อยมาก	มีโอกาสเกิดในกรณียกเว้น น้อยกว่า 50%	1

ขั้นตอนที่ 4 การวัดระดับความเสี่ยง

การประเมินโอกาสและผลกระทบของความเสี่ยง เป็นการนำความเสี่ยงและปัจจัยเสี่ยงแต่ละปัจจัยที่ระบุไว้มา ประเมินโอกาสที่จะเกิดเหตุการณ์ความเสี่ยงต่างๆ และประเมินระดับความรุนแรง เพื่อให้เห็นระดับของความเสี่ยงที่ แตกต่างกันทำให้สามารถกำหนดการควบคุมความเสี่ยงได้อย่างเหมาะสม แล้วเลือกความเสี่ยงที่มีระดับสูงมากและสูง มาจัดทำแผนการบริหารความเสี่ยงในขั้นตอนต่อไป ช่วยให้เห็นการวางแผนได้อย่างมีประสิทธิภาพโดยอาศัยเกณฑ์ มาตรฐานที่กำหนดไว้ข้างต้น

SWU		ตารางแสดงระดับความเสี่ยง				
ระดับ ผลกระทบ (Impact)	5	5x1	5x2	5x3	5x4	5x5
	4	4x1	4x2	4x3	4x4	4x5
	3	3x1	3x2	3x3	3x4	3x5
	2	2x1	2x2	2x3	2x4	2x5
	1	1x1	1x2	1x3	1x4	1x5
		1	2	3	4	5
		ระดับโอกาสเกิด (Likelihood)				

Risk Appetite

แนวทางการดำเนินงานตามระดับความเสี่ยง

สีแดง E	หมายถึง	ระดับที่ไม่สามารถยอมรับได้ จำเป็นต้องเร่งจัดการความเสี่ยงให้อยู่ในระดับที่ยอมรับได้ทันที (ต้องทำแผนบริหารความเสี่ยง)
สีส้ม H	หมายถึง	ระดับที่ไม่สามารถยอมรับได้ จำเป็นต้องเร่งจัดการความเสี่ยงให้อยู่ในระดับที่ยอมรับได้ (ต้องทำแผนบริหารความเสี่ยง)
สีเหลือง M	หมายถึง	ระดับที่พอรับได้ แต่ต้องมีมาตรการควบคุมเพื่อป้องกันไม่ให้ความเสี่ยงเพิ่มไปยังระดับที่ยอมรับไม่ได้ (ต้องทำแผนกิจกรรมควบคุม)
สีเขียว L	หมายถึง	ระดับที่ยอมรับได้ ไม่ต้องมีการจัดการเพิ่มเติม (ต้องทำแผนกิจกรรมควบคุม)

หมายเหตุ : ในกรณีประเด็นความเสี่ยงใดประเมินแล้วอยู่ในระดับปานกลาง Medium หรือต่ำ Low แต่เป็นประเด็น ความเสี่ยงตาม Risk Appetite ที่มหาวิทยาลัยกำหนดว่ายอมรับไม่ได้ให้ส่วนงานจัดทำแผนบริหารจัดการความเสี่ยง

ขั้นตอนที่ 5 การกำหนดกลยุทธ์ แนวทางที่ใช้ในการจัดการความเสี่ยง

การกำหนดแนวทางการตอบสนองความเสี่ยงมุ่งเน้นให้องค์กรสามารถบริหารความเสี่ยงให้อยู่ในระดับที่ยอมรับได้ โดยการกำหนดแนวทางการตอบสนองความเสี่ยงสามารถทำได้หลายวิธี และสามารถปรับเปลี่ยนให้เหมาะสมกับสถานการณ์ โดยแนวทางการบริหารจัดการความเสี่ยง 4 แนวทางหลัก คือ

- 1) การยอมรับความเสี่ยง (Risk Acceptance) เป็นการยอมรับความเสี่ยงที่เกิดขึ้น เนื่องจากไม่คุ้มค่าในการจัดการ ควบคุมหรือป้องกันความเสี่ยง
- 2) การลดความเสี่ยง (Risk Reduction) หรือ ควบคุมความเสี่ยง (Risk Control) เป็นการปรับปรุงระบบการทำงานหรือการออกแบบวิธีการทำงานใหม่ เพื่อลดโอกาสที่จะเกิดหรือลดผลกระทบให้อยู่ในระดับที่องค์กรยอมรับได้
- 3) การหลีกเลี่ยงความเสี่ยง (Risk Avoidance) เป็นการจัดการความเสี่ยงที่อยู่ในระดับสูงมากและหน่วยงานไม่อาจยอมรับได้ จึงต้องตัดสินใจยกเลิกโครงการ/กิจกรรมนั้น
- 4) การกระจาย (Risk Sharing) หรือ โอนความเสี่ยง (Risk Spreading) เป็นการกระจายหรือถ่ายโอนความเสี่ยงให้ผู้อื่นช่วยแบ่งความรับผิดชอบไป

เป็นการกำหนดมาตรการ หรือแผนปฏิบัติการในการจัดการ และควบคุมความเสี่ยงที่สูง (High) และสูงมาก (Extreme) นั้นให้ลดลงให้อยู่ในระดับที่ยอมรับได้ สามารถปฏิบัติได้จริง และควรพิจารณาถึงความคุ้มค่าในด้านค่าใช้จ่ายและต้นทุนที่ต้องใช้ลงทุนในการกำหนดมาตรการหรือแผนปฏิบัติการนั้นกับประโยชน์ที่จะได้รับด้วยและกำหนดผู้รับผิดชอบในแต่ละแผนงานหรือกิจกรรม รวมถึงกำหนดช่วงเวลาในการดำเนินงานตามแผนที่กำหนดไว้

ขั้นตอนที่ 6 การตรวจติดตามประเมินการบริหารความเสี่ยง

การติดตามความเสี่ยงโดยการกำหนดให้มีการติดตามและประเมินผลว่ามีการประเมินประสิทธิภาพของการจัดการความเสี่ยงที่กำหนดไว้อย่างต่อเนื่อง และสม่ำเสมอ หรือแผนจัดการความเสี่ยงใดควรปรับเปลี่ยน โดยกำหนดความถี่ในการติดตามเป็นรอบ 6 เดือน รอบ 12 เดือน เป็นต้น เพื่อให้เกิดความมั่นใจว่ามาตรการในการปรับปรุงความเสี่ยงที่วางไว้เพียงพอ เหมาะสม มีประสิทธิภาพและประสิทธิผล และมีการปฏิบัติจริงสามารถลดหรือป้องกันความเสี่ยงที่อาจเกิดขึ้น

ตารางระดับความเสี่ยงที่มหาวิทยาลัยยอมรับได้ (Risk Appetite Statement : RAS) ปีงบประมาณ พ.ศ. 2568

ประเภทความเสี่ยง	ด้านความเสี่ยง	ระดับที่ยอมรับได้	คำอธิบาย
ความเสี่ยงด้านกลยุทธ์ (Strategic Risk)			
ผลกระทบ (Impact) ของงานบริการวิชาการต่อสังคม	S	ไม่สามารถยอมรับให้เกิดขึ้นได้	ไม่สามารถยอมรับได้หากการบริการวิชาการส่งผลกระทบเชิงลบต่อสังคม
การลงทุนเพื่อการสร้างวิจัย/นวัตกรรม	S	ปานกลาง	ยอมรับความผิดพลาดในระหว่างกระบวนการคิดและพัฒนาในระดับปานกลาง เพื่อเพิ่มโอกาสในการสร้างผลวิจัย/นวัตกรรมเพื่อประโยชน์ต่อสังคม
ความเสี่ยงด้านการดำเนินงาน (Operational Risk)			
ความปลอดภัยของบุคลากรและนิสิตภายในมหาวิทยาลัย	O	ไม่สามารถยอมรับให้เกิดขึ้นได้	ไม่สามารถยอมรับความเสี่ยงที่บุคลากรและนิสิตได้รับบาดเจ็บสาหัสหรืออันตรายจนเป็นสาเหตุให้พิการหรือเสียชีวิตภายในมหาวิทยาลัย
คุณภาพบัณฑิต	O	ต่ำมาก - ต่ำ	ยอมรับความเสี่ยงได้ในระดับต่ำมาก - ต่ำ เพื่อให้ตอบสนองต่อการเปลี่ยนแปลงที่รวดเร็วของตลาดแรงงาน
ความเสี่ยงด้านการเงิน (Financial Risk)			
การสูญเสียทางการเงินและทรัพย์สินในการสร้างผลตอบแทนในอนาคต/เพื่อการลงทุน	F	ต่ำมาก - ต่ำ	ยอมรับความเสี่ยงได้ในระดับต่ำมาก-ต่ำ จากการสูญเสียทรัพย์สินหรืองบประมาณในการลงทุนเพื่อสร้างผลตอบแทนในอนาคต
ความเสี่ยงด้านการปฏิบัติตามกฎหมาย/กฎระเบียบ (Compliance Risk)			
การไม่ปฏิบัติตามกฎหมาย กฎระเบียบ ข้อบังคับ จริยธรรมการวิจัย	C	ไม่สามารถยอมรับให้เกิดขึ้นได้	ไม่สามารถยอมรับความเสี่ยงในการละเมิดกฎหมาย กฎระเบียบ ข้อบังคับที่ทำให้มหาวิทยาลัยเสียหาย
จริยธรรมการวิจัย	C	ไม่สามารถยอมรับให้เกิดขึ้นได้	ไม่สามารถยอมรับความเสี่ยงในการทำผิดจริยธรรมการวิจัยของบุคลากร
ชื่อเสียงภาพลักษณ์	R	ไม่สามารถยอมรับให้เกิดขึ้นได้	ไม่สามารถยอมรับความเสี่ยงในด้านชื่อเสียงภาพลักษณ์ที่ทำให้มหาวิทยาลัยเสียหาย

ส่วนงาน วิทยาลัยนวัตกรรมการสื่อสารสังคม มหาวิทยาลัยศรีนครินทรวิโรฒ
แบบรายงานการวิเคราะห์และประเมินความเสี่ยง ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2568

ยุทธศาสตร์ (1)	พันธกิจ (2)	ประเภท ความ เสี่ยง (3)	ที่ (4)	ประเด็นความเสี่ยง (5)	สาเหตุ/ ปัจจัยความเสี่ยง (6)	ระดับ โอกาส การเกิด (7)	ระดับ ผลกระทบ (8)	ระดับ ความ เสี่ยง (9)	ตัวชี้วัด KRIs (10)				ระยะเวลาดำเนินการ (15)	ผู้รับผิดชอบ (16)
									Leading KRIs (11)	ค่าเป้าหมาย (12)	Risk Appetite (13)	ค่าเป้าหมาย (14)		
ยุทธศาสตร์ที่ 1 : การเป็นผู้นำทาง การศึกษา (Educational Leader)	3. สร้างสรรค์งานวิจัยและนวัตกรรมที่มี คุณภาพ มีประโยชน์ในการพัฒนาสังคม อย่างยั่งยืน	S	1	บทความวิจัยที่ได้รับการตีพิมพ์ในระดับนานาชาติ ในฐานข้อมูล Scopus ไม่เป็นไปตามเป้าหมาย	1) ค่าใช้จ่ายในการตีพิมพ์ผลงานในระดับนานาชาติ ฐานข้อมูล Scopus และการแปลบทความวิจัยเป็น ภาษาอังกฤษ ค่อนข้างสูง 2) ไม่มีปัจจัยสนับสนุนส่งเสริมให้อาจารย์ตีพิมพ์ ผลงานในระดับนานาชาติฐานข้อมูล Scopus 3) อาจารยไม่ทราบช่องทางในการค้นหา / วิจัยการ ในการตีพิมพ์บทความวิจัยในระดับนานาชาติ ฐานข้อมูล Scopus	4	3	H (12)	จำนวนบทความวิจัยที่ได้รับการ ตีพิมพ์ในระดับนานาชาติในฐานข้อมูล Scopus	≤ 1	จำนวนบทความวิจัยที่ได้รับการ ตีพิมพ์ในระดับนานาชาติในฐานข้อมูล Scopus	≥ 3	ก.ย. 2567 - ส.ค. 2568	ผศ.ดร.เสาวลักษณ์ พันธบุตร รองคณบดีฝ่ายวิชาการและวิจัย
ยุทธศาสตร์ที่ 2 : เป็นองค์กรที่มี สมรรถนะสูงและมีธรรมาภิบาล (High Performance and Good Governance Organization)	2. พัฒนาระบบบริหารที่มีคุณภาพ และธรรมาภิบาล	F	2	นิสิตไม่ชำระค่าธรรมเนียมการศึกษาตามระยะ เวลาที่กำหนด อาจส่งผลต่อเสถียรภาพทางการเงิน ของมหาวิทยาลัย	1) นิสิตประสบปัญหาภาวะเศรษฐกิจของ ครอบครัว	2	4	M (8)	ร้อยละของนิสิตไม่ชำระค่าธรรมเนียม การศึกษา	= 10	ร้อยละของนิสิตไม่ชำระค่าธรรมเนียม การศึกษา	≤ 2	ก.ย. 2567 - ส.ค. 2568	รองคณบดีฝ่ายวิชาการและวิจัย

หมายเหตุ : ผ่านการพิจารณาเห็นชอบจากที่ประชุมคณะกรรมการประจำวิทยาลัยนวัตกรรมการสื่อสารสังคม เมื่อวันที่ 24 กรกฎาคม 2567 ครั้งที่ 12/2567 วาระที่ 4.14

ลงชื่อ.....

(ผู้ช่วยศาสตราจารย์ ดร.นพพล อินทร์จันทร์)
ตำแหน่ง คณบดีวิทยาลัยนวัตกรรมการสื่อสารสังคม
วันที่ 24 กรกฎาคม 2567

ส่วนงาน วิทยาลัยนวัตกรรมการสื่อสารสังคม มหาวิทยาลัยศรีนครินทรวิโรฒ
แผนบริหารจัดการความเสี่ยง ปีงบประมาณ พ.ศ. 2568

ประเภท ความเสี่ยง (2)	ลำดับ ที่ (3)	ประเด็นความเสี่ยง (4)	สาเหตุ (5)	ระดับ โอกาส เกิด (6)	ระดับ ผล กระทบ (7)	ระดับ ความ เสี่ยง (8)	ตัวชี้วัด KRIs (9)				มาตรการจัดการความเสี่ยง (14)	ผู้รับผิดชอบ (15)	
							Leading KRIs (10)	ค่าเป้าหมาย (11)	Risk Appetite (12)	ค่า เป้าหมาย (13)			
ความเสี่ยงด้านยุทธศาสตร์ที่ 1 : การเป็นผู้นำทางการศึกษา (Education Leader)													
ด้านกลยุทธ์													
S	1	บทความวิจัยที่ได้รับการตีพิมพ์ในระดับนานาชาติในฐานข้อมูล Scopus ไม่เป็นไปตามเป้าหมาย	1) ค่าใช้จ่ายในการตีพิมพ์ผลงานในระดับนานาชาติฐานข้อมูล Scopus และการแปลบทความวิจัยเป็นภาษาอังกฤษค่อนข้างสูง 2) ไม่มีปัจจัยสนับสนุนส่งเสริมให้อาจารย์ตีพิมพ์ผลงานในระดับนานาชาติฐานข้อมูล Scopus 3) อาจารย์ไม่ทราบช่องทางในการค้นหา / วิธีการในการตีพิมพ์บทความวิจัยในระดับนานาชาติฐานข้อมูล Scopus	4	3	H (12)	จำนวนบทความวิจัยที่ได้รับการตีพิมพ์ในระดับนานาชาติในฐานข้อมูล Scopus	≤ 1	จำนวนบทความวิจัยที่ได้รับการตีพิมพ์ในระดับนานาชาติในฐานข้อมูล Scopus	≥ 3	1) จัดทุนสนับสนุนการตีพิมพ์และการแปลภาษาให้กับอาจารย์ที่ส่งผลงานตีพิมพ์ในระดับนานาชาติฐานข้อมูล Scopus 2) จัดกิจกรรมส่งเสริมให้มีทักษะและความเชี่ยวชาญในการตีพิมพ์เผยแพร่บทความวิจัยในระดับนานาชาติในฐานข้อมูล Scopus ให้กับอาจารย์	ผศ.ดร.เสาวลักษณ์ พันธบุตร รองคณบดีฝ่ายวิชาการและวิจัย	

หมายเหตุ : ผ่านการพิจารณาเห็นชอบจากที่ประชุมคณะกรรมการประจำวิทยาลัยนวัตกรรมการสื่อสารสังคม เมื่อวันที่ 24 กรกฎาคม 2566 ครั้งที่ 12/2567 วาระที่ 4.14

ลงชื่อ.....
(ผู้ช่วยศาสตราจารย์ ดร.นพดล อินทร์จันทร์)
ตำแหน่ง คณบดีวิทยาลัยนวัตกรรมการสื่อสารสังคม
วันที่ 24 กรกฎาคม 2567

ส่วนงาน วิทยาลัยนวัตกรรมการสื่อสารสังคม มหาวิทยาลัยศรีนครินทรวิโรฒ
แผนกิจกรรมควบคุมความเสี่ยง ปีงบประมาณ พ.ศ. 2568

ประเภทความเสี่ยง (2)	ลำดับที่ (3)	ประเด็นความเสี่ยง (4)	สาเหตุ (5)	ระดับโอกาสเกิด (6)	ระดับผลกระทบ (7)	ระดับความเสี่ยง (8)	Risk Appetite (9)	ค่าเป้าหมาย (10)	กิจกรรมควบคุม (11)	ผู้รับผิดชอบ (12)
ความเสี่ยงด้านยุทธศาสตร์ที่ 2 : เป็นองค์กรที่มีสมรรถนะสูงและมีธรรมาภิบาล (High Performance and Good Governance Organization)										
ด้านการเงิน										
F	1	นิสิตไม่ชำระค่าธรรมเนียมการศึกษาตามระยะเวลาที่กำหนด อาจส่งผลต่อเสถียรภาพทางการเงินของมหาวิทยาลัย	นิสิตประสบปัญหาภาวะเศรษฐกิจของครอบครัว	2	4	M (8)	ร้อยละของนิสิตไม่ชำระค่าธรรมเนียมการศึกษา	≤ 2	1) ฝ่ายวิชาการตรวจสอบ ส่งรายชื่อนิสิตที่ไม่ชำระค่าธรรมเนียมการศึกษาให้กับอาจารย์ที่ปรึกษา 2) อาจารย์ที่ปรึกษาดำเนินการเรียกพบนิสิตที่ไม่ชำระค่าธรรมเนียมการศึกษาเพื่อกำกับ ติดตาม และวางแผนให้คำปรึกษา 3) ฝ่ายวิชาการ ร่วมกับ ฝ่ายพัฒนาศักยภาพนิสิตสนับสนุนทุนการศึกษาให้กับนิสิต	ผศ.ดร.เสาวลักษณ์ พันธบุตร รองคณบดีฝ่ายวิชาการและวิจัย

หมายเหตุ : ผ่านการพิจารณาเห็นชอบจากที่ประชุมคณะกรรมการประจำวิทยาลัยนวัตกรรมการสื่อสารสังคม เมื่อวันที่ 24 กรกฎาคม 2567 ครั้งที่ 12/2567 วาระที่ 4.14


ลงชื่อ.....
(ผู้ช่วยศาสตราจารย์ ดร.นพดล อินทร์จันทร์)
ตำแหน่ง คณบดีวิทยาลัยนวัตกรรมการสื่อสารสังคม
วันที่ 24 กรกฎาคม 2567

